

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Ключевская средняя общеобразовательная школа № 2»

Краевая итоговая научно-практическая конференция «Будущее Алтая»



## Третье рождение озера Моховое (опыт создания рекреационной зоны в Ключевском районе)

**Автор:** Лебедева-Рыбалко Анастасия Владимировна, учащаяся 10-а класса  
МБОУ «Ключевская СОШ № 2»

**Руководитель:** Гуков Борис Павлович, учитель истории МБОУ «Ключевская  
СОШ № 2»

Ключи, 2012 год

## Содержание

Введение.....	С. 3
Глава I. Контакт- это взаимодействие.....	С. 7
Глава II. Проект «Озеро Моховое».....	С.16
Заключение.....	С.24
Список использованных источников и литературы.....	С.26
Приложения.....	С.28

## **Введение**

### **Актуальность исследования.**

Когда мы ведем речь об успешности того или иного бизнес-проекта, необходимо прежде всего задаться вопросом- а что понимать под успешностью? Казалось бы, ответ лежит на поверхности, выводится из самого термина, «бизнес»- проект успешен, если он приносит предпринимателю прибыль. С этим трудно поспорить, и все же нам кажется, что понятие успешности более сложное, оно включает в себя совпадение интересов предпринимателя и общества, и это вовсе не обязательно деловой и математический расчет. Наиболее успешные бизнес-проекты реализуются там, где возникает поистине духовная связь инициатора Дела и целевой аудитории. В нашем случае можно назвать это социальной памятью.

Ключевский район на карте Алтая известен сегодня как зона активной предпринимательской деятельности. На территории района успешно действуют фермерские хозяйства (на краевом и всероссийском уровне известно крестьянское хозяйство А.В.Гукова), в рамках реализации программы «Комплексное развитие Алтайского Приобья» крупнейший животноводческий комплекс создает ООО «Западное», своей продукцией далеко за пределами края известны ОАО «Ключевский элеватор» и ООО «Лес-сервис», в районе развитый потребительский рынок.

Привлекательно положение района и с точки зрения природных условий. Ключевский район расположен в западной части края на границе с республикой Казахстан в пределах Кулундинской степи, уникальной, в своем роде, местности. На территории района находятся памятники природы краевого значения- урочище Касалгач, озеро Шукыртуз, полосой проходит реликтовый ленточный бор, сам райцентр стоит на берегу степного Ключевского озера. И в этих-то, казалось бы, благоприятных для рекреационной деятельности условиях еще год назад жителям районного центра абсолютно негде было отдохнуть коротким сибирским летом. Озеро

Ключевское обмелело и заросло камышом, искусственные водоемы мелиоративного назначения не предназначены для активного отдыха, да и поливная система за последние два десятилетия пришла в упадок. В ленточном бору расположен лишь детский лагерь отдыха.

А ведь из памяти ключевцев еще не исчезли 1970-е годы, когда из всех соседних районов Кулундинской степи люди ехали отдохнуть в Ключи на знаменитое рукотворное озеро Моховое, созданное на кромке бора в живописнейшем месте (см. рис. 2-4 в Приложении 1.). Каждый ключевский мальчишка, выросший в те годы, частенько с утра до позднего вечера пропадал на Моховом. Да и зимой Моховое не пустовало- была построена лыжная база, прокладывалась трасса, по которой мог, взяв напрокат лыжи, с ветерком пронестись любой ключевец. Таким мальчишкой когда то был и Сергей Павлов, руководитель ООО «Контакт». Детская память, чувство потери чего-то очень дорогого для каждого жителя Ключей, желание восстановить утраченное плюс, разумеется, коммерческий расчет- вот то, что подтолкнуло предпринимателя к идее воссоздания зоны отдыха в районе бывшего озера Моховое и объединило в этом стремлении со всеми ключевцами. Легче всего сказать, что такой проект просто обречен был на успех. Но только Сергей Сергеевич Павлов знает, какой ценой этот успех достигался.

Свою деятельность в сфере строительства ООО «Контакт» зарегистрировало в первые перестроечные годы. Организация выжила в самые трудные времена, постепенно расширяя направления деятельности. В 2002 году, поддержав инициативу администрации района, ООО «Контакт» выкупило начавшее уже разрушаться муниципальное имущество на кромке бора, бывшую лыжную базу. Тогда же его руководитель Сергей Сергеевич Павлов решил – здесь будет особый объект.

**Цель данной работы:** изучить историю реализации проекта создания туристско-рекреационной зоны «Озеро Моховое» в Ключевском районе Алтайского края

**Задачи работы:**

1. Выявить предпосылки создания проекта «Озеро Моховое»
2. Изучить содержание и основные этапы реализации проекта
3. Определить и проанализировать факторы успешности проекта

**Объект работы** – инвестиционная политика в области малого и среднего бизнеса на территории Ключевского района

**Предмет** – деятельность руководителя ООО «Контакт» С.С.Павлова по созданию туристско-рекреационной зоны «Моховое».

**Основная гипотеза исследования:** определяющими факторами успешности данного проекта являются личностные качества руководителя ООО «Контакт» и полное соответствие бизнес-интересов предпринимателя социальному запросу общества

**Методы исследования.** В работе использованы следующие методические приёмы:

-теоретические (анализ литературы по психологии предпринимательской деятельности);

-интервью;

-обработка и анализ статистических данных (одним из важных источников написания данной работы стали материалы управления по экономическому развитию и имущественным отношениям Ключевского района и материалы бухгалтерии ООО «Контакт»).

## **Обзор литературы**

О психологических особенностях предпринимательской деятельности написан широкий круг научной литературы. Личность российского предпринимателя анализируется в трудах В.М.Емельянова, социально-психологические факторы формирования общности современных предпринимателей- в работах Е.В.Швеньк, объективные факторы становления предпринимательства в статьях Е.Б.Филинковой и других авторов.<sup>1</sup> Созданию туристско-рекреационных зон посвящены работы Д.С. Быкасова, С.Г.Шиловой и других исследователей<sup>2</sup>.

**Практическая значимость исследования.** Результаты работы могут использоваться в практике руководителей предприятий малого и среднего бизнеса по созданию туристско-рекреационных зон на территории Алтайского края и Российской Федерации.

### **Структура работы.**

В первой главе исследуется успешность хозяйственной деятельности С.С. Павлова и возглавляемого им предприятия ООО «Контакт», дается характеристика особенностей личности Сергея Сергеевича Павлова.

Вторая глава посвящена истории возникновения и реализации проекта «Моховое».

---

<sup>1</sup> Емельянов В.М. Энциклопедия начинающего предпринимателя.- М., 2004; Филинкова Е.Б. Психология российского предпринимательства.- М., 2007; Швеньк Е.В. Исследование мотивационных факторов предпринимательства//Мотивация в психологии управления. -Самара, 2006. С.124-130.

<sup>2</sup> Быкасов Д.С. Туристско-рекреационные особые экономические зоны - путь развития регионального туризма//Вестник РАГС. № 1. 2007; Шилова С.Г., Терехова Н.Я., Образцова О.Ю., Буйволова М.И., Васильева Н.А. Зеленый дом: методическое пособие по организации сельского туризма. – Красноярск, 2010.

## **Глава I. Контакт- это взаимодействие.**

19 января 2010 года исполнилось ровно 20 лет со дня основания одного из самых успешных предприятий Ключевского района - общества с ограниченной ответственностью «Контакт». В этот день решением исполнительного комитета Ключевского районного Совета народных депутатов Алтайского края №11/1 был создан производственно-строительный кооператив «Контакт» по строительству жилья населению при Ключевском райисполкоме. Первоначально коллектив состоял из шести человек: Павлов С.С., Корнеев Г.А., Петухова Л.М., Молчанов А.М., Боровик В.В., Косованов С.Н. Председателем кооператива на общем собрании был выбран Сергей Сергеевич Павлов.

8 января 1992 года произошла реорганизация кооператива в частное предприятие, 13 сентября 1999 года ЧПСП «Контакт» было преобразовано в общество с ограниченной ответственностью «Контакт», единственным учредителем которого является С. С. Павлов.

Сегодня «Контакт» дорос до многопрофильного предприятия краевого значения. В беседе с нами Сергей Сергеевич Павлов (см. рис.1 в Приложении 1), организатор и бессменный руководитель предприятия, так ответил на вопрос о выборе названия:

- В самом начале, когда я был еще в одном лице - только Николай Никитович Попов<sup>1</sup> меня поддерживал - мне уже тогда понравилось это название. Я открыл справочник и прочитал: «Контакт - это связь, взаимодействие, согласованность в работе».

- И это название со временем оправдало себя?

- Да. Мы стараемся работать честно и сейчас уже без всяких договоров можем выполнить ту или иную работу, совершить сделку. Одним словом-, нам доверяют. Если «Контакт» взялся, значит, сделает.

---

<sup>1</sup> Попов Николай Никитович- председатель Ключевского райисполкома в 1990 г.

За 20 прошедших лет предприятие состоялось, сформировался надежный, проверенный временем коллектив. Теперь уже никакие передраги «Контакту» не страшны. Когда предприятие только начиналось, то и пяти лет не надеялись протянуть. Трудно было, особенно в 90-е годы. Работы не было совершенно, приходилось выполнять непрофессиональные задачи, работать на частника. Рабочие-строители не гнушались никаким трудом, который позволял бы руководству выдавать заработную плату и удержать людей. Доходило до того, что погреба копали, веранды пристраивали, щели замазывали в домах у частных. О прибыли не было речи - лишь бы выдать заработную плату, заплатить налоги и выжить.

Появлялись мысли резко перепрофилировать предприятие, открыть новое направление деятельности, постоянно были в поиске. Но все-таки от основной профессии не отказались. Работали даже в Барнауле, строили производственную базу Фонду развития республики Алтай - причем, как сказал Сергей Сергеевич, на униженных условиях. Но выжили.

Первоначальные планы «Контакта» были довольно скромными. Предприятие работало тогда под началом управления капитального строительства крайисполкома, строило, в основном, жилье, на большее не замахивались. Строили в райцентре Ключи улицы Спортивную, 40 лет Победы и другие. Первым большим результатом был Дом престарелых. За два года сдали 18 квартир. Потом большой объем работ выполнили на строительстве комплекса по переработке семян кукурузы.

Стало понятно, что можно перейти на большие объекты. После этого была производственная база Кулундинских электрических сетей, а в начале двухтысячных годов занялись строительством и реконструкцией орошаемых участков. По большому счету, предприятие вышло из орошения. До перестройки и Сергей Сергеевич, и большинство будущих сотрудников «Контакта» работали в мелиорации. И когда поступило предложение из Немецкого района, «Контакт» воспользовался этим случаем и оперативно, буквально за одну зиму сделал там орошаемый участок пло-



щадью около 360 гектаров. После этого ключевцев оценили в крае, доверили, как это ни странно звучит, работать в Ключах, и сейчас это основное направление работы «Контакта». Хотя по-прежнему «контактовцы» продолжают заниматься и «чистым» строительством. География объектов постоянно расширяется. «Недавно мы даже по карте смотрели: Кулунда, Табуны, Бурла, Хабары, Немецкий район, Камень-на-Оби, Тюменцево, Баево, Благовещенка, Родино, Новоалтайск, Алейск, Локоть, Михайловка, Рубцовск - везде есть наши объекты, по всему краю. В Ключах уже на въезде со стороны Кулунды начинаются наши объекты - ДРСУ, гараж в «Западном», многоквартирный дом, а дальше можно ехать во все стороны и загибать пальцы. Почта, аптека, банки и другие здания через одно - везде мы приложили руки - либо при их строительстве, либо при реконструкции», - говорит Сергей Сергеевич.

И действительно, даже простой просмотр материалов районной газеты «Степной Маяк» и краевых СМИ за последний год дает подтверждение словам руководителя «Контакта». Предприятие участвовало в реализации программы Фонда содействия ЖКХ (ремонт многоквартирных домов, рис.5 в Приложении 1)<sup>1</sup>, федеральной программы реконструкции старых и строительства новых детских садов (в райцентре открыт реконструированный детский сад «Сказка», рис.6 в Приложении 1)<sup>2</sup>, губернаторской программы «75x75» (капитальный ремонт здания Районного дома культуры, рис.7 в Приложении 1)<sup>3</sup>, краевой программы восстановления системы мелиорации Кулундинской степи<sup>4</sup>.

О качестве работ строителей можно судить по письму жильцов дома, в котором трудились рабочие «Контакта»: «Мы, жильцы многоквартирного дома № 2 по ул. Урицкого хотим через газету

---

<sup>1</sup> К ремонту приступили // Степной Маяк. -2010.-17 августа.

<sup>2</sup> Логинова Т. В ожидании сказки // Степной Маяк. -2010. -18 декабря.

<sup>3</sup> Рубель С. РДК меняет одежду // Степной Маяк.-2011. -27 августа.

<sup>4</sup> Гуртенко Н. Возрождение поливного гектара // Алтайская правда. -2009. -17 июня

поблагодарить руководителя ООО «Контакт» Сергея Сергеевича Павлова, прораба Алексея Ивановича Клименко, и, конечно же, бригаду Андрея Владимировича Клюкова в составе Александра Леонтьевича Коваленко, Мушфиг Али Оглы Халилова, Сергея Викторовича Колодезного. Благодаря им мы получили такой замечательный подарок к юбилею нашего дома! ... В августе пришли представители из ООО «Контакт» И.В. Манторов и А.И. Клименко, прошло собрание с жильцами дома. Нам рассказали о ремонте дома, сроках выполнения, об оплате работ. Наступил счастливый день для нас. Бригада из 4-х человек во главе с А.В. Клюковым (см.рис. 8 в Приложении 1) приступила к работе. Рабочий день начинался с 8 утра и до вечера, часто работали в выходные дни. Про таких строителей хочется сказать: «Ребята – золотые руки». Спокойные, доброжелательные, несколько раз спросят у жильцов, как сделать, чтобы было удобно для владельцев. Добрые отношения сложились у строителей к жильцам и у жильцов к строителям. Работой остались довольны все жильцы 27 квартир. Дом стал не только красивым снаружи, но и теплым внутри. Спасибо вам, ребята»<sup>1</sup>.

Надо учесть и то, что требования к строителям серьезно изменились за 20 лет. «Раньше в первую очередь требовали объемы. А сейчас стало цениться качество труда- говорит Сергей Сергеевич- Недавно мы строили объекты на Гилевском водохранилище. И буквально на днях мне звонил один из краевых руководителей. Знаешь, говорит, приятно с такими людьми иметь дело. Люди из деревни приходили, сидели целый день и смотрели, как ваши люди умеют работать. И мне действительно не стыдно за свой коллектив. На некоторых объектах я и не появляюсь: у нас около 15 государственных контрактов и около 30 прямых договоров, и везде успеть просто физически невозможно. Но у меня хорошие помощники, прорабы, сильный инженерно- технический состав. При всем

---

<sup>1</sup> Второе рождение дома // Степной маяк.- 2011.- 1 января.

при этом между руководством и бригадами у нас короткое расстояние. Мы оперативно реагируем на все замечания, по-хорошему решаем возникающие не по нашей вине проблемы, даже идем на дополнительные затраты. В любом случае народ скажет, что делал Павлов, а что котельная не топится или расчеты проектировщиков неправильные - это никого не интересует».

Гордость «Контакта»- его кадровый состав. Достаточно сказать, что из предприятия уже вышло 14 пенсионеров. Это, в основном, те, кто начинал работать с момента открытия предприятия. Это были лучшие работники - бухгалтеры, крановщики, сварщики, каменщики. Раньше с кадрами в районе было проще, и «Контакту» удалось отобрать лучших из лучших представителей своей профессии. Хоть и трудно было, но в «Контакте» всегда старались платить достойную зарплату, и это помогло найти и удержать ценных людей. И сегодня кадровой проблемы не существует как таковой, считает Сергей Сергеевич: «Я не ищу работников в бригаду, их выбирает сама бригада. Если попадается не тот человек, он уходит сразу. Бригадир сам знает, с кем ему лучше работать. Но уходят редко».

Капитальным ремонтом фасадов, кровли и систем теплоснабжения жилых домов в Ключах занимались бригады строителей С.А.Матюшенко, А.В.Клюкова, С.А.Жукова, К.А.Коробкина. Сборкой дождевальных машин «Фрегат»- бригада слесарей-монтажников: А.А. Лысиков, Р.В. Шатц, К.К. Бобылев. Реконструкцией участка орошения платовского отделения ООО «Западное», ремонтом ДМ «Кубань» в ОПХ «Целинное», ремонтом водовыпуска на кулундинском магистральном канале - бригада сварщиков А.М. Молчанова и слесарей-монтажников К.К.Бобылева.

Реконструкцией участка орошения ООО «Западное»: сварщик Е.В. Роготков, крановщик А.Н.Толстов, сварщик Ю.А. Машинцев, водители Е.Е. Роготков и П.В.Овчинников. Вот как о работе этой бригады писала

«Алтайская правда»: «Посмотреть все на месте едем с Сергеем Павловым. Напомню, его фирма, которая базируется в Ключах, занимается ремонтом и строительством орошаемых участков на всей территории края. В прошлом году в Родинском районе сдали 750 гектаров да у Титова - 300. На одном из реконструируемых участков застаем бригаду Александра Молчанова. Два огромных водоема еще пусты, но вокруг и внутри работают люди. Брызжет искрами электросварка, пахнет перекаленным металлом и степными травами. Павлов окидывает фронт работ и говорит, что участок этот очень хорош, компактный. В другом месте его люди стыкуют в одну нитку огромные, в полметра диаметром, трубы и запускают дождевальную машину «Фрегат». Работают два подъемных крана и другая техника. Совсем скоро здесь заработают дождевалки, и поле покроется сочной зеленой травой<sup>1</sup> (см. рис.9 в Приложении 1).

6 июня 2011 года на сайте Администрации Алтайского края появилась следующая новость: «До 6 тысяч гектаров планирует увеличить поливные участки ООО «Западное» в Ключевском районе Алтайского края к 2014 году». Автор новости сообщает: Строительство орошаемых участков для ООО «Западное» в Ключевском районе ведет местное крупное предприятие «Контакт». «Сами и строим, и поливаем. Заказчик просит, надо делать. Только в районе Платовки на орошении уже 1,5 тысячи гектаров, а еще на Украинском отделении 300 гектаров, в Целинном – 700, с понедельника в Петухах начнем. Есть еще в Платовке и две «Кубани», на них работают операторы «Западного». А в основном поливаем «Фрегатами», - рассказывает корреспонденту «Алтайской правды» директор предприятия «Контакт» Сергей Павлов. Специалисты «Контакта» и строят орошаемые участки, и запускают на них оборудование. «Сейчас все силы бросаем непосредственно на полив. Его продуктивные сроки нельзя упускать. Если мы не польем, то хозяйству

---

<sup>1</sup> Гуртенко Н. Возрождение поливного гектара // Алтайская правда. - 2009. - 17 июня.

будет очень туго. Хотя мы и выиграли тендер на ремонт Дома культуры и надо бы там приступать к делу, но полив сегодня важнее», – итожит Сергей Павлов»<sup>1</sup>.

Все, с кем нам удалось побеседовать о Сергее Сергеевиче Павлове, а это и рабочие «Контакта», сегодняшние и ушедшие на заслуженный отдых, и работники бухгалтерии, и чиновники районного масштаба, отмечали такие личностные черты Павлова как основательность, верность своему слову, нелюбовь к резким изменениям и поспешным выводам, даже осторожность, стремление опираться на собственные силы, умение принимать жесткие и непопулярные решения.

Одним из ярких примеров влияния личностных черт руководителя на политику предприятия является кредитная история «»Контакта». В Ключевском районе большинство предпринимателей, в том числе и успешных, охотно и часто сотрудничают с банками и кредитными организациями, считая не без оснований, что в современной экономике без этого не обойтись. Павлов занимает особую позицию в этом вопросе. Вот что говорил он в беседе с корреспондентом «Степного Маяка» в кризисном 2009 г.: «Сейчас мы живем без кредитов и чувствуем себя хорошо. Я просто не имею права брать большие кредиты, тем более в то время, когда всю страну лихорадит. Мы работаем своим коллективом, работаем надежно, честно, и нам не надо никаких больших денег и никакой рискованной славы, которая может поставить под сомнение само существование коллектива. Я не подписываюсь ни под какими залогами, ни под какими сомнительными договорами. На сегодняшний день у нас нет ни копейки кредитов, мы никому ничего не должны. Вообще кредиты мы берем только под фактический объем работ. Весной, пока еще тендеры не разыгрывались, мы берем кредиты, чтобы закупить необходимые

---

<sup>1</sup> Администрация Алтайского края. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://altairegion22.ru/region\\_news/152649.html](http://altairegion22.ru/region_news/152649.html)

материалы. Летом мы их вкладываем в дело и сразу закрываем кредиты. При таком раскладе они оказываются выгодными. Мы не ждем, пока государство начнет финансирование, и, выиграв тендер, сразу идем в работу. Мы всегда заранее готовы к выполнению любого заказа. Так же мы работаем и с ООО «Западное». На свои деньги начинаем и всегда выполняем все работы вовремя. Обещали сделать реконструкцию орошения к 6 июня - 6 июня «Фрегаты» пошли. Вовремя смонтировали «Волжанки» и на общественном картофельном поле в Целинном. Буквально за месяц перенесли орошаемый участок с Украинского поливного в Ключах на земли НПХ «Целинное». В «Западном» было 400 гектаров орошения, в прошлом году они поливали уже тысячу, а весной 2010 года, как я обещал Юрию Николаевичу Титову, они будут поливать уже 2200 гектаров. Он верит нам и знает, что мы выполним это обещание»<sup>1</sup>.

Несмотря на то, что Павлов имеет репутацию жесткого руководителя и не слишком сентиментального человека, он оказывает реальную, а не декларативную или символическую поддержку людям, социальной сфере района. «Контакт» ежегодно поддерживает лыжный спорт в районе, шахматные турниры, не говоря уже о разовой помощи различным людям и организациям. «Все знакомые, никому не откажешь, я сам здесь всю жизнь прожил, и поэтому мне трудно отказать»- говорит Сергей Сергеевич. Именно так удалось в 2010 году к 9 мая закончить реконструкцию трех залов районного краеведческого музея. Как потом написала в своем отчете о работе за год заместитель главы района по социальным вопросам Л.А. Зюзина: «патриот района Сергей Сергеевич Павлов, руководитель ООО «Контакт», двадцать лет работающий в сфере строительства, направил строителей и за короткий срок безвозмездно модернизировал два зала.<sup>2</sup> При смете в 215 тыс.рублей предприятию перегнали на счет 40 тысяч. И это не единичный случай.

---

<sup>1</sup> Харченко В. С такими людьми приятно работать // Степной Маяк. -2010.- 20 января.

<sup>2</sup> Зюзина Л.А. Хорошее хорошо вспоминается // Степной Маяк. -2011.- 11 января.

Павлов не жалеет о переменах, произошедших в нашей стране за последние 20 лет. «Тогда мне трудно было работать, рамки были ограничены. Сейчас мне легко, есть свобода выбора - чисто производственная. Я могу сегодня снять бригаду и отправить куда-нибудь в Бийск, хоть куда. Меня лишь не устраивает, что законы перестали работать. В советское время было к кому обратиться, райком был для нас - это все. Сейчас никто ничего не боится. Нет сильной власти. Вроде бы есть сами законы, но дойти до результата очень тяжело. Мы находимся на расстоянии 400 км от арбитражного суда, поехать туда с бумагами очень накладно, и иногда нужное законодательное решение себя просто не окупает. Единственный плюс здесь в том, что с человеком, нарушившим договор, я могу больше не работать. Раньше с ним заставляли работать, а сейчас - до свидания».

В описании планов на будущее Павлов, как обычно, оказался осторожен, заявив, что планы в наше, кризисное время строить опасно. Главная задача - удержаться на уровне прошлого года. И только добавил, что постарается сделать максимум для продолжения строительства оздоровительного комплекса.

Таким образом, во-многом благодаря деловым и личностным качествам Сергея Павлова, «Контакт» сегодня - надежное, преуспевающее на рынке строительных услуг предприятие с количеством работающих 50-60 чел. (вместе с сезонными рабочими 90-95), солидными основными средствами (административное здание, столярный цех, склад строительных материалов, автопарк, база отдыха), постоянно растущим объемом выполняемых строительного-монтажных работ и стабильной прибылью (см. материалы табл.1 в приложении 2).

## Глава II. Проект «Озеро Моховое».

«Когда-то, в начале прошлого века, на территории Ключевского района было озеро. Красивейшее, как говорили старожилы, не только в Ключах, но и во всей округе. Словно драгоценный камень, отправленный в изумрудную кромку бора, ласкало оно взоры людей. Славилось озеро своей красотой и рыбным богатством. И вот озера не стало. На глазах не одного поколения старилось и умирало оно. Сокрушались люди – природа дала, природа и взяла – но беспомощно разводили руками, потому что ничем не могли помочь – вода исчезла. Прошло более 40 лет (трудно сейчас установить дату исчезновения озера). Только глубокая чаша, на дне которой собираются очень быстро высыхающие талые воды, да сохранившееся до сих пор название – Моховое – свидетельствовали о том, что на этом месте плескались когда-то волны большого озера. Однако ключевцев не покидала мечта возродить былую красу – Моховое. И вот, в 1970 году, на берегу бывшего озера взметнулась ввысь буровая вышка, врезаясь в песчаную толщу. Это пришли на Моховое добытчики воды – гидрогеологи. В сравнительно короткие сроки они пробурили первые скважины. На глубине 220 метров был обнаружен мощный водоносный горизонт. Насос заработал. Первые струи воды докатились до ложа будущего озера. А затем вода по трубам пошла и пошла, разливаясь по котловине. 80 кубометров в час давала первая скважина. Это почти 200 кубометров в сутки. Но чтобы быстрее заполнить рукотворное озеро, иметь резерв воды, гидрогеологи заложили неподалёку от первой ещё и вторую скважину. На глубине 120 метров обнаружили второй мощный пласт воды. Дебет второй скважины оказался примерно таким же, как и у первой – 85 кубометров в час.

Под руководством старшего бурового мастера Филиппа Ивановича Корякова дружный коллектив гидрогеологов в составе бурового мастера Анатолия Николаевича Егорова, старшего бурового рабочего Валерия Андреевича Ефанова, бурового рабочего Степана Петровича Печинина,



моториста Алексея Николаевича Ильченка – работников Славгородского СМУ треста «Алтайводстрой», превращая мечту ключёвцев в явь, не жалели ни сил, ни времени для того, чтобы быстрее пробурить скважины, чтобы быстрее пошла вода в котловину. Погода гидрогеологов не баловала: приходилось работать и в дождь, и в ветер, с надеждой поднять воду с глубин. Вместе с ними активно трудился и шофёр Ключевского объединения «Сельхозтехника» Владимир Яковлевич Чернявский.

Добытчики сделали своё дело. Вода пошла мощной струёй, заполняя столько лет безжизненное озеро. Многие ключёвцы уже своими глазами видели как растёт, разливается рукотворное озеро.

Чтобы отблагодарить гидрогеологов за столь чудесный подарок, в зале заседаний райисполкома собралась общественность райцентра. Поприветствовал и поздравил с трудовой победой добытчиков воды первый секретарь РК КПСС В.А.Лобач. Всем им были вручены Почётные грамоты райкома партии и райисполкома и денежная премия». <sup>1</sup>

Вот так, красочно и возвышенно, на страницах районной газеты в далеком 1970 году рассказывалось о возрождении приборового озера. Почти четверть века оно радовало ключевцев, но в годы перестройки была прекращена подкачка озера из артезианских скважин. Из-за большой фильтрации грунтов озеро высохло, заросло камышом, кустарником. Лыжная база пришла в запустение. (см.рис. 10 в Приложении 1).

В 2002 году, по инициативе администрации района, ООО «Контакт» выкупило начавшее уже разрушаться муниципальное имущество на кромке бора. Тогда же его руководитель Сергей Сергеевич Павлов решил – здесь будет особый объект. От замысла до его воплощения в жизнь прошло почти десять лет. Восстановление здания предприятие вело только за счет собственных средств – отчислений от прибыли, поэтому, наверное,

---

<sup>1</sup> Иванова Г. Возрождённое озеро// Степной маяк. -1970. -2 июня.

строительство и шло так долго. К 2007 году созрела идея создания на этом месте туристско-рекреационной зоны. Территория, расположенная вдоль озера Моховое, имеет самые благоприятные условия для развития отдыха и санаторного лечения. При выборе места расположения участка туристско-рекреационной зоны были учтены многие факторы: красивый, поросший лесами берег, особый микроклимат, благоприятный для создания среды оздоровления и комфортного отдыха широкого круга туристов, центр семейного отдыха. Естественный природный ландшафт берега озера создает необходимую «зеленую защиту» вокруг комплекса.

Проект предполагал создание многофункционального культурно-оздоровительный центр для широкого круга населения – центра семейного отдыха лечебно-оздоровительной направленности. Перечень предлагаемых услуг включал:

- ✓ Пляж, оборудованный в соответствии с современными требованиями;
- ✓ Отрытый бассейн с подогревом;
- ✓ Водные аттракционы;
- ✓ Грязелечение в оздоровительном центре и на озере Шукыртуз, где имеется в собственности часть береговой зоны;
- ✓ Массажный кабинет;
- ✓ Спортивно-развлекательные виды досуга.

На первом этапе, с 2004 по 2008 гг. были реализованы следующие цели проекта:

- ✓ Здание культурно-оздоровительного центра с сауной, грязелечебницей, массажным кабинетом и кафе-баром находилось на этапе внутренней отделки;
- ✓ Построена и запущена котельная с импортными котлами, горячим и холодным водоснабжением;
- ✓ Введена в эксплуатацию безбашенная система водопровода с насосами постоянного давления и баками-аккумуляторами;

- ✓ Закончено строительство стояночных боксов;
- ✓ Наблюдательный пункт службы спасения и правопорядка;
- ✓ Введены в эксплуатацию:
  - Система канализации;
  - Приточно-вытяжная вентиляция;
  - Кондиционирование помещений;
  - Электролинии, трансформаторная подстанция

(здесь и далее см. Презентацию проекта в Приложении 3).

Предприятие к этому моменту вложило 7,5 млн. руб. собственных средств, но для реализации проекта в целом требовалось вложить в него более 15 млн. руб. В структуре затрат по реализации проекта наиболее капиталоемкими являлись затраты по очистке озера и устройство экрана из полиэтиленовой пленки. Сама природа сформировала естественный котлован, который нужно было очистить от ила и камыша, уложить защитный экран.

Реализация проекта была включена в план мероприятий Комплексной программы социально-экономического развития Ключевского района до 2017 года, что, впрочем, не добавило предприятию инвестиций.

Нужно отметить, что реализация проекта создания культурно-оздоровительного комплекса «Моховое» несет в себе не только социально значимое содержание, но и в конечной цели получение коммерческой выгоды (см. табл.2 в Приложении 2).

В 2008 году администрация района предложила уже сформировавшийся проект «Создание культурно-оздоровительного центра «Моховое», к участию в Первом краевом форуме бизнес – проектов. Организаторами форума выступили управление края по развитию предпринимательства и рыночной инфраструктуры, КГУ «Алтайский бизнес-инкубатор», Общественный совет по развитию предпринимательства при Губернаторе Алтайского края. В конкурсном отборе участвовало более 80 бизнес-проектов и бизнес-идей. По итогам отбора 8 проектов названы

лучшими и достойными быть представленными на Форуме и потенциальным инвесторам. Одним из победителей проект ООО «Контакт» (реконструкция культурно-оздоровительного комплекса «Моховое», Ключевский район). Так, благодаря инициативе и настойчивости, целеустремленности руководства и коллектива ООО «Контакт», при поддержке районной администрации, Ключевский район присоединился к актуальному для края направлению развития туристического потенциала. А вот воспользоваться победой в финансовом отношении предприятию не удалось. Как объяснил нам С.С.Павлов: «Да, наш проект вошел в восьмерку лучших проектов в крае, мы получили грант, но, по нашим расчетам, воспользоваться им было просто невыгодно. Дело в том, что это тоже кредитные средства, по кредитам мы и раньше нормально работали с банками и поэтому решили достраивать оздоровительный комплекс своими силами».

Зимой 2010 г. начала функционировать лыжная база, ключевцы могли получить удовольствие от лыжных прогулок, действовал прокат лыж и снегоходов. Районная газета писала: «Маршрутный лист «Алтая туристического» пополнится еще одной точкой на карте – скоро на опушке живительного соснового бора радушно распахнет свои двери для постояльцев и посетителей оздоровительно-развлекательный комплекс «Моховое». И похоже уже в ближайшем будущем место это станет любимым не только для ключевцев, но и для жителей других территорий, настолько здесь все делается с любовью, продуманно и современно. В этом нас убедила короткая экскурсия по вводному объекту в сопровождении управляющего комплекса Сергея Шуваева и начальника торгового отдела Владимира Ланцова ((см. рис.11-12. в Приложении 1.). Не станем раскрывать все секреты и сюрпризы до открытия комплекса. Сообщим лишь, что прокат лыж и обустроенная лыжня для лесной прогулки здесь уже действуют. Теплая раздевалка и горячий чай отдыхающим также гарантированы»<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Комплекс на опушке почти готов // Степной Маяк.-2011. - 8 февраля.

Этот год ключевцам запомнится еще и тем, что по инициативе руководителя ООО «Контакт» С.С. Павлова во льду искусственного котлована на строящейся базе отдыха у кромки бора была прорезана полынья в виде креста, священник Свято-Алексиевской церкви села Ключи отец Павел освятил в ней воду и ключевцы получили прекрасную возможность по примеру Христа окунуться в так называемую иордань с головой. Смелые тут же нашлись, к тому же, рядом с купелью установили отапливаемый вагончик, где можно было погреться и попить горячего чаю. Что интересно, среди крещенских «моржей» оказалось немало девушек и женщин. Жаль только, не все знали о том, что на базе отдыха ООО «Контакт» предоставлялась возможность для крещенского купания в освященной воде, но с уверенностью можно сказать, что если и на будущий год здесь соорудят иордань, то паломничество к искусственному водоему у кромки бора приобретет широкий размах.

В конце июня 2011 г. состоялось открытие рекреационного комплекса «Моховое» (см. рис 13-16. в Приложении 1). На этом торжественном мероприятии присутствовали глава района А.И. Мельников, депутат АКЗС Ю.Н. Титов, председатель Районного собрания депутатов П.П. Жук, директор ООО «Лес Сервис» В.А. Черных, С.С. Павлов, краевые гости – В.В. Мешков, заместитель директора ФГУ «Алтаймелиоводхоз», А.В. Полонский. Все выступления сводились к одному – ключевцам повезло. Таким культурно-оздоровительным комплексом в крае могут похвастаться немногие. И совсем не обязательно ехать в Турцию или Египет, чтобы отдохнуть на песчаном пляже. Наш – ничуть не хуже. А главное – в его создание вложена душа наших земляков.

Большой группе рабочих ООО «Контакт» в этот день были вручены Почётные грамоты администрации района, районного Собрания депутатов. Памятный адрес – Сергею Сергеевичу Павлову, за большой вклад в развитие района.

К этому времени были созданы все условия для качественного отдыха жителей и гостей Ключевского района: комплекс включает пляжную зону с искусственным водоемом, гостиницу на 20 мест, кафе-ресторан на 80 мест, спортивно-развлекательные виды досуга.

Вот как отписывала открытие районная газета: «В последнюю субботу июня Ключи опустели. И жители, и гости райцентра двинулись дружно в одном направлении – в сторону ленточного бора. В этот день произошло событие, которого все так долго ждали – открытие культурно-оздоровительного комплекса «Моховое». Погода словно по заказу. Тепло и солнечно. Подъехав к месту отдыха – в глаза бросается практически европейский пейзаж с отдыхающими. Прекрасный песчаный пляж, грибки и лежаки для загорающих, место для купания детей, игровые площадки. Открытие комплекса состоялось в преддверии Дня молодёжи. Возродилась ещё одна традиция – отмечать этот день на Моховом. А его организация и проведение – ещё один подарок С.С. Павлова ключевцам – за что ему честь и хвала. Молодёжная вечеринка прошла на славу, надолго запомнится этот праздник молодым с его красочным салютом и выступлением молодёжных коллективов. В здоровом теле – здоровый дух. Жителям нашего района есть где его крепить, не забывая, что построен он для нас и во имя нас»<sup>1</sup>.

На «Моховом» уже поставлены новые грибки по всей береговой линии и готовы крытая сцена и танцпол. Помимо этого в самое ближайшее время, по словам Сергея Сергеевича, будут куплены новые водные аттракционы. Летом регулярно проводятся соревнования по пляжному футболу и волейболу, но на этом Сергей Сергеевич останавливаться не собирается – у руководства уже имеются определенные соображения по развитию культурно-оздоровительного центра «Моховое». Учитывая пожелания отдыхающих, здесь планируется развивать такое направление, как экотуризм. Летние домики, палатки, «дикий отдых» - это то, что нынче

---

<sup>1</sup> Беккер Л. Оазис в безводной степи или второе рождение Мохового // Степной Маяк.-2011.- 12 июля.

пользуется спросом у людей разного возраста. Для начала планируется построить два – три двухкомнатных домика на берегу озера.

Возможно, в будущем станет востребованным и грязелечение, об организации которого руководство «Контакта» начало заботиться заранее, выкупив озеро Шыкуртуз с лечебными грязями. А пока Сергей Сергеевич планирует продолжить благоустройство территории культурно-оздоровительного комплекса, очистить и восстановить озеро «Моховое» («то самое, в котором мы все когда-то купались»), запустить в него рыбу. Но для сооружения озера необходимо сначала выкупить землю. Стоимость данной земли – 3,5 млн рублей. Депутат АКЗС Ю.Н. Титов и администрация Ключевского района предлагают не брать такие огромные деньги, а сельский совет наоборот требует выплатить полную стоимость за покупку земли. В данный момент платят за аренду этой земли и как решить данную проблему пока не знают.

Есть идея организовать и конные маршруты по лесу, которая не так уж далека от осуществления - две лошади у директора «Контакта» уже имеются. В планах не только летние, но и зимние маршруты.

Кроме этого, планируется постройка большого летнего кафе на «Моховом», т.к. количество клиентов постоянно растёт и имеющееся кафе уже не способно вмещать в себя всех желающих, поэтому образуются длинные очереди.

Что же касается окупаемости, то, например, лыжи и гостиница окупают себя полностью, а вот само озеро пока на ноль. Усовершенствование озера, произошедшее за зимнее - весенний период, несомненно, внесёт свой весомый вклад в начало окупаемости проекта.

Говорят: «Большому кораблю - большое плавание», а в уютном кабинете директора на видном месте стоит большой парусник, как символ больших, еще не свершившихся дел.

## Заключение

В течение 2004-2011 гг. в Ключевском районе силами отдельного предприятия была реализована первая стадия масштабного проекта создания туристско-рекреационной зоны. Конкурентными преимуществами данного проекта является отсутствие аналогов на территории не только Ключевского района но и прилегающих Кулундинского, Родинского, Михайловского районов. Наличие конкурентной ландшафтной среды – степь, прилегающий реликтовый ленточный бор и уникальные по своему составу рапа и лечебная грязь озера Шукыртуз (сходных по составу с компонентами оз. Малое Яровое), делают комплекс наиболее привлекательным для различных категорий потребителей. Таким образом для любителей активного отдыха с учетом особенностей степной зоны появляется уникальная возможность оздоровления и комфортного семейного отдыха.

Факторами успешности проекта стали:

- личностные качества руководителя ООО «Контакт» Сергея Сергеевича Павлова (организаторские способности, умение работать с людьми, социальная ответственность, любовь к малой родине).
- грамотная управленческая стратегия (в частности, вовремя проведенная диверсификация производства- мы в работе не упоминали еще, что дочерним предприятием «Контакта» является ООО «Омега», производящее валяную обувь и имеющее широкий рынок сбыта своей продукции). Можно спорить о правильности кредитной политики Павлова, но, на наш взгляд, не следует забывать, что для «Контакта» туристско-рекреационная деятельность не является профилирующей, и рисковать предприятием в кризисные годы руководитель не имел права;
- благоприятный инвестиционный климат в Ключевском районе, сложившийся благодаря эффективной политике администрации района в области поддержки малого и среднего бизнеса;



- безоговорочная поддержка обществом реализуемого проекта, затронувшего пласты социальной памяти.

Развитие туристско-рекреационной зоны «Озеро Моховое» позволит:

- увеличить вклад Ключевского района в развитие туристско-рекреационного комплекса Алтайского края;
- содействовать обеспечению положительной динамики экономического развития района путем формирования благоприятного инвестиционного климата в сфере туризма;
- создать условия для максимального вовлечения в сферу инвестиционной деятельности экономических ресурсов, использовать научно-технический потенциал, рыночную инфраструктуру и транспортно-географические преимущества Ключевского района;
- сформировать благоприятную среду для активного развития туристической отрасли;
- создать новые рабочие места в высокодоходном секторе экономики района;
- сформировать условия для привлечения инвестиций, направленных на создание современных туристических и санаторно-курортных комплексов на территории района.

## Список использованных источников и литературы

### Источники:

Павлов Сергей Сергеевич. 1959 г.р. Ключевский район, с. Ключи // Архив научного общества учащихся Ключевской средней общеобразовательной школы № 2. Фонд устных источников. Меморат № 4 (Цифровая запись);

Материалы бухгалтерии ООО «Контакт»;

Презентация проекта «Культурно-оздоровительный комплекс Моховое», предоставлена Главным управлением по экономическому развитию и имущественным отношениям администрации Ключевского района;

Инвестиционный паспорт муниципального образования Ключевский район 2008, 2010, 2011 гг.

### Литература:

1. Беккер Л. Оазис в безводной степи или второе рождение Мохового // Степной Маяк.-2011.- 12 июля.
2. Быкасов Д.С. Туристско-рекреационные особые экономические зоны - путь развития регионального туризма//Вестник РАГС.- 2007.-№ 1. –С 12-16.
3. Второе рождение дома // Степной маяк.- 2011.- 1 января.
4. Гуртенко Н. Возрождение поливного гектара // Алтайская правда. - 2009. -17 июня.
5. Емельянов В.М. Энциклопедия начинающего предпринимателя.- М., 2004; Филинкова Е.Б. Психология российского предпринимательства.- М., 2007.
6. Зюзина Л.А. Хорошее хорошо вспоминается // Степной Маяк. -2011.- 11 января.
7. Иванова Г. Возрождённое озеро// Степной маяк. -1970. -2 июня.

8. Капура Н. А. Мы прирастаем своей базой отдыха // Степной Маяк.-2011.- 31 мая.
9. Логинова Т. В ожидании сказки // Степной Маяк. -2010. -18 декабря.
10. Рубель С. РДК меняет одежду // Степной Маяк.-2011. -27 августа.
11. Харченко В. С такими людьми приятно работать // Степной Маяк. - 2010.- 20 января.
12. Швеньк Е.В. Исследование мотивационных факторов предпринимательства//Мотивация в психологии управления. -Самара, 2006.
13. Шилова С.Г., Терехова Н.Я., Образцова О.Ю., Буйволова М.И., Васильева Н.А. Зеленый дом: методическое пособие по организации сельского туризма. – Красноярск, 2010.

**Приложение 1.**

**Рис.1.** Сергей Сергеевич Павлов

Январь 2010 г.

Фото П.Калюжного.



**Рис. 2.** Озеро Моховое. 1978 год. Фото из фондов Ключевского районного краеведческого музея



**Рис.3.** На озере. 1978 год. Фото из фондов Ключевского районного краеведческого музея



**Рис.4.** Озеро Моховое 25 лет назад. Репродукция картины В.И. Горошкина.



**Рис.5.** Реконструированный жилой дом по ул. Кирова. Фото из архива автора.



**Рис 6.** Рабочие ООО «Контакт» на реконструкции детского сада «Сказка» в с.Ключи, декабрь 2010 г. Фото из архива редакции газеты «Степной маяк».



Рис.7. Идет реконструкция Районного дома культуры, октябрь 2011. Фото из архива автора.



Рис. 8. Бригада А.В.Клюкова. 2010 год. Фото из архива редакции газеты «Степной маяк».



Рис.9. Реконструкция участка орошения 2010 год. Фото из архива редакции газеты «Степной маяк».



Рис. 10. Вид бывшего озера Моховое, 2007 год. Фото из архива ООО «Контакт».





Рис. 11-12. Комплекс готов к обслуживанию отдыхающих. Управляющий комплексом Сергей Шуваев. Декабрь 2010 г. Фото из архива редакции газеты «Степной маяк».



Рис.13- 16.Открытие комплекса. Июнь 2011. Фото из архива автора.







Рис. 17. Глава района А.Мельников вручает С.С.Павлову Памятный адрес.  
Фото из архива редакции газеты «Степной маяк».



Рис. 18. Праздник в день Ивана Купала. Июль 2011. Фото из архива автора.



Приложение 2. Таблица 1. Показатели развития предприятия за 1990-2010 гг.

Источник: данные бухгалтерии ООО «Контакт».

Показатели	Кооператив «Контакт» 1990-1991гг.	ЧПС «Контакт» 1992-1999гг.	ООО «Контакт»							
			1999-2003гг.	2004г.	2005г.	2006г.	2007г.	2008г.	2009г.	2010г.
			1408 3,9	8835, 7	2404 4,4	2450 8,0	1680 6,5	3879 0,5	4772 0,0	5679 5,0
Выручка, тыс.руб.	5074,8	17761,9	2268 8,8	1403 2,6	2501 5,0	2617 2,0	2066 8,0	4558 7,0	5035 3,0	5936 4,0
Прибыль, тыс.руб.	92,4	322,5	891,2	969,3	1368, 0	1794, 0	1025, 0	962,0	3828, 0	2756, 0
Инвестиции в основной капитал, тыс.руб.	21,6	4386,6	1305, 8	28,0	1300, 5	2934, 0	1041, 0	4514, 0	2777, 0	978,0
Среднесписочная численность работников, чел.	23	57	38	43	48	47	47	48	51	57

Таблица 2. Основные показатели объемов предоставления услуг в год.

Источник: Презентация проекта.

№ п\п	Показатель	Кол-во
1.	Количество туристов-потребителей услуг, чел.	12510
2.	Объемы потребления туристов руб\чел\сут	440
3.	Выручка от оказания услуг без НДС, тыс.руб.	5510
4.	Затраты, связанные с оказанием услуг , тыс.руб.	2380
	Из них:	
	Обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды , тыс.руб.	757
	Расходы на оплату труда , тыс.руб.	1941
5.	Кол-во мест одновременного размещения , чел.	210
	в т.ч. круглогодичное , чел.	50
6.	Создание новых рабочих мест, чел.	35
7.	Чистая прибыль, тыс. руб.	1784